



المؤتمر الإسلامي للأوقاف  
Endowments Islamic Conference  
أوقف ... لأجر لا يتوقف

# الأوقاف والتنمية الإعلامية

#أوقف\_لأجر\_لايتوقف

رؤية  
2030  
المملكة العربية السعودية  
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

اسم ورقة العمل خصائص الوقف المؤثرة في أدائه الاقتصادي

اسم المتحدث يوسف بن حسن خلاوي



# خصائص الوقف المؤثرة في أدائه الاقتصادي

ورقة مقدمة للمؤتمر الإسلامي للأوقاف

مكة - المحرم ١٤٣٨

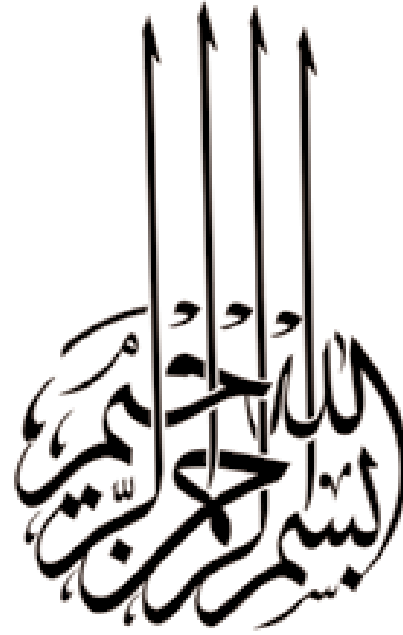
يوسف حسن خلاوي

نائب رئيس اللجنة التنفيذية

وقف إقرأ للإنماء والتشغيل



المؤتمر الإسلامي للوقف  
Endowments Islamic Conference  
أوقف ... للجر لا يتوقف



## الفهرس

م	الموضوع	الصفحة
١	المدخل	٥
٢	أهم خصائص الوقف المؤثرة في أدائه الاقتصادي	٦
٢/١	الوقف مؤسسة استثمارية	٦
٢/٢	الوقف كيان مستقل	٧
٢/٣	الوقف مؤسسة دائمة	٨
٢/٤	الوقف مؤسسة استثمارية لا توزع أرباحا	٩
٣	التوصيات	١٠



# مدخل: ماذا صنع الوقف في تاريخنا ؟ استعراض لأبرز آثاره الاقتصادية

المؤتمر الإسلامي للوقف  
Endowments Islamic Conference  
أوقف ... للجر لا يتوقف

- تحقيق الاستقرار الكامل لبعض المجالات : التعليمي ، الطبي .
- توفير الموارد الكافية والمستقرة لأعمال " البحث والتطوير "

# أهم خصائص الوقف المؤثرة في أدائه الاقتصادي.

## ١- الوقف مؤسسة استثمارية

ويتأكد هذا خاصة في الأوقاف متعددة الأصول ، وفي الأوقاف الكبيرة فصاعدا .

ينبغي عليه:

- الحرص على اختيار الأصول ذات الأداء الاستثماري الجيد للإيقاف من قبل الموقف .
- وجوب وجود استراتيجيات استثمارية للوقف ، خاصة للأوقاف المتوسطة الحجم فصاعدا
- اختيار النظار وفق مجموعة من الخبرات ومن أهمها : الخبرات الاستثمارية
- (قياس عمل الإدارة ) النظار ( من خلال الأداء الاستثماري ) كأى مؤسسة استثمارية

# أهم خصائص الوقف المؤثرة في أدائه الاقتصادي.

## ٢- الوقف كيان مستقل

كل وقف هو كيان مستقل وجهة اعتبارية قادرة على إنشاء مختلف التعاقدات والإلتزامات وهو ليس كيانا حكوميا ، ولا قطاعا خاصا . مما يبعده عن حساسيات وقيود كلا القطاعين ، كما أنه ليس جهة خيرية بحتة .

ينبغي عليه:

- ضرورة تطوير الأنظمة لتعطي الأوقاف هذه الاستقلالية .
- تحديد دور الجهات الحكومية في ضبط تسجيل الأوقاف ورقابة أداء القائمين عليها بما يحقق مصلحة الوقف حسب شرط الواقف .
- اعتماد نموذج الوقف في الاستثمارات الحكومية في البنى التحتية، والمشروعات طويلة المدى ، وذات الربحية الضعيفة ، ومشروعات الخصخصة .

# أهم خصائص الوقف المؤثرة في أدائه الاقتصادي

## ٣- الوقف مؤسسة دائمة :

ينبني عليه :

- تقديم اعتبار ديمومته على أي اعتبار آخر في إنفاق الربيع ، ولو استهلك ذلك كامل الربيع .
- ضرورة ضبط الأصول الوقفية ضبطا محكما في توصيف الأصل ، وفي الاحتياط له ( في الأموال المنقولة ) خاصة في الأوراق المالية اليوم
- ضرورة وضع خطط طويلة المدى في الاستثمارات الوقفية خلافا لغيرها من الاستثمارات.
- ضرورة التمييز بين الأصول الموقوفة والأصول غير الموقوفة التابعة للوقف ، خاصة في الأوقاف الكبيرة فصاعدا.
- الاستفادة من الأوقاف في استثمارات البنى التحتية.



# أهم خصائص الوقف المؤثرة في أدائه الاقتصادي

## ٤- الوقف مؤسسة استثمارية لا توزع أرباحا

وهذا ما يجعل كامل العائد لنفع المجتمع ، فهو إما للإنفاق على المصارف وإما لدعم الأصل

وينبغي عليه سوى ذلك :

أن إمكانات الوقف الاستثمارية أعلى من أي كيان آخر:

- استخدام جزء من العائد في تقوية أصوله وفي التوسع مما يجعل معدلات نموه أعلى من أي جهة أخرى

- وضع نسبة لاستثمارات عالية المخاطر بدون تأثر أصل الوقف ولا ريعه ولا جهاته المرصود لها

- توفير موارد عالية لأعمال البحث والتطوير أكبر من أي جهة هادفة للربح ( وهذا في الأوقاف التي لا تكون مرصودة أصلا لأعمال البحث والتطوير )، وهذا ما يعطي الأوقاف فرصة لأن تكون قائدة الابتكار في كل مجال تعمل فيه.

# التوصيات

- ضرورة سن نظام أوقاف في كل دولة إسلامية لا يوجد فيها نظام أوقاف
- ضرورة تطوير أنظمة الأوقاف لتواكب التطور الهائل في عالم الاستثمار وتعقيدات أدواته
- أهمية دراسة الأدوات الوقفية دراسة جادة و معمقة لاستعمالها من قِبَل الأجهزة الحكومية
- أهمية تطوير الاجتهاد الفقهي في أبحاث الوقف خصوصا وفي الأدوات المالية عموما لتواكب عالم الاستثمار اليوم بما يشمله من نظم مالية ومحاسبية....
- أهمية تركيز الدول على تطوير آليات تسجيل الأوقاف ورقابة أدائها وعدم تجاوز هذا الدور إطلاقا.
- ضرورة نظر الموقفين المعمق - قبل توثيق وثيقة الوقف - وفق نظرهم عند بدء أي مشروع تجاري ، فالأجر عند الله لكن تجويد العمل عندهم

# شكراً لـإستماعكم

تابعونا على وسائل التواصل الإجتماعي

     /eicmakkah



 [www.eicmakkah.com](http://www.eicmakkah.com)

بالتعاون مع



الشركاء الإستراتيجيون



الهيئة العامة للأوقاف

وزارة العمل  
والنموية الاجتماعية  
المملكة العربية السعودية



تنظيم وتنفيذ



IAEE